

Medienmitteilung

Sperrfrist: 11. November 2024, 08.00 Uhr

## Gemeindeentwicklung stärker aus der Zukunft gestalten

Wie fit sind die Luzerner Gemeinden in Fragen von Innovation und Zukunftsgestaltung als Teil der Gemeindeentwicklung? Dieser Frage wollte die CYCLOconsulting GmbH mit ihrer Gemeindeumfrage auf den Grund gehen. Nun liegen die Resultate vor: Die Gemeinden befassen sich zu wenig mit ihrer Zukunft.

Die Herausforderungen der Gemeinden nehmen zu und werden komplexer. Anpassungsfähigkeit an den stetigen Wandel ist die Kompetenz, um die anspruchsvollen Rahmenbedingungen zu bewältigen. Die CYCLOconsulting GmbH, Beratung von Gemeinden, Städten und Regionen, wandte sich an die Luzerner Gemeinden und führte als erste Unternehmung im Kanton eine Gemeindeumfrage durch. Über die Hälfte der 80 Gemeinden nahmen an der Umfrage teil, wobei das Interesse insbesondere in den Regionen Sursee-Mittelland und Luzern West gross war.

Die Mehrheit der Gemeinden ist einem grossen bis sehr grossen Veränderungsdruck ausgesetzt, den sie mittelmässig bis gut bewältigen. Insbesondere der Veränderungsdruck nach aussen (Positionierung und Anpassung) beurteilen die Gemeinden gewichtiger als den Veränderungsdruck nach innen (Verwaltung). Dabei erzeugen die Megatrends des digitalen und demographischen Wandels den grössten Druck zur Veränderung. Auch den Megatrends Mobilität und Neue Ökologie/Nachhaltigkeit müssen sich die Gemeinden stellen.

### Hoher Bedarf an Anpassung nach innen und aussen

Die Umfrage zeigt, dass wenige Gemeinden Innovation in den strategischen Führungsinstrumenten und konkreten Projekten umsetzen. Allfällige Innovationsprojekte erfolgen zur digitalen Transformation und zum Führungsmodell, aber es ist keine Umsetzungsaufgabe der Verwaltung. So ist die Innovationskultur in den Gemeinden nur schwach bis mittelmässig ausgeprägt. Die Gemeinden beurteilen die Anpassung nach innen deutlich besser als die Anpassung nach aussen. Das Potenzial für die Stärkung der Anpassungsfähigkeit nach innen und aussen ist deutlich. Insbesondere im Hinblick auf die durchschnittliche Bewältigung des grossen Veränderungsdrucks (nach aussen) ist der Bedarf für eine optimierte Anpassungsfähigkeit nach aussen und Innovation gross.

### Was heisst das für die Zukunft der Luzerner Gemeinden?

Die Umfrage zeigt deutlich auf, dass die Gemeinden Bedarf an der Stärkung von Innovations- und Zukunftsmanagement als Teil der Gemeindeentwicklung haben. Viele Gemeinden kennen ihre langfristigen Wettbewerbsvorteile nicht und setzen keine strategische Früherkennung um. Zudem beurteilen sie die Bedeutung von Change Management mehrheitlich mittelmässig und die Exekutiven und Verwaltungen verfügen über wenig Zukunftskompetenzen. Dabei weisen die Verwaltungen bessere Zukunftskompetenzen als die Exekutiven auf.

Fazit: Gemeindeentwicklung im Kanton Luzern findet vorwiegend aus der Gegenwart und nicht aus der Zukunft statt. Damit Gemeindeentwicklung aus der Zukunft erfolgen kann, wird den Gemeinden empfohlen, ihre Anpassungsfähigkeit nach innen als Basis für die Anpassungsfähigkeit und den Veränderungsdruck nach aussen zu stärken. Zudem sind die Gemeinden gut beraten, die Strategiearbeit inklusive Innovations-/Zukunftsmanagement zu stärken und spezifische Kompetenzen von Exekutive und Verwaltung aufzubauen.

Abbildungen

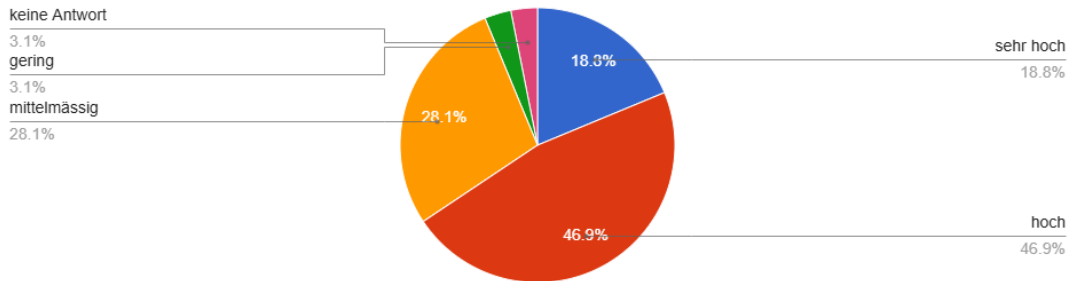


Abb. Wie gross beurteilen Sie den Veränderungsdruck der Gemeinde?

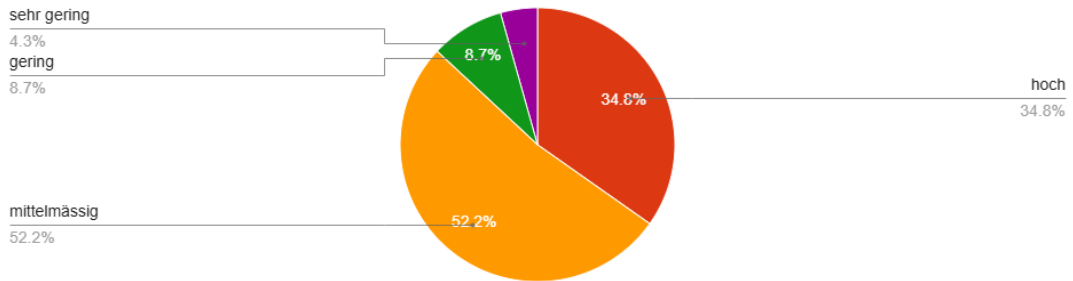


Abb. Wie hoch schätzen Sie die Innovationsfähigkeit der Gemeinde (Anpassung nach aussen) ein?

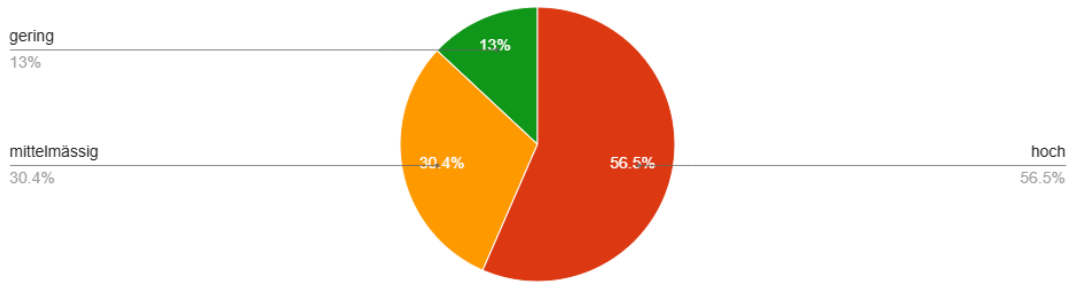


Abb. Wie hoch schätzen Sie die Transformationsfähigkeit der Gemeinde (Anpassung nach innen) ein?

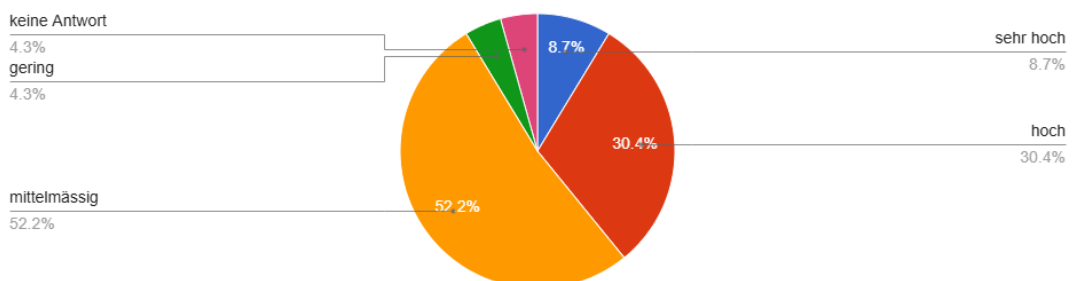


Abb. Wie hoch beurteilen Sie die Zukunftskompetenz der Verwaltung?

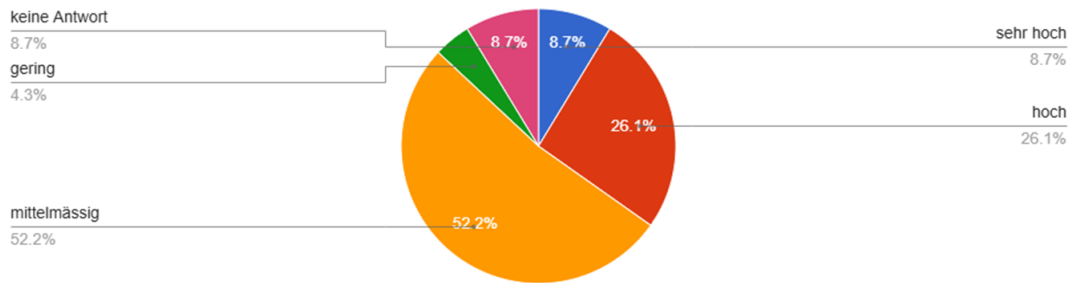
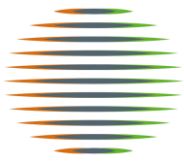


Abb. Wie hoch beurteilen Sie die Zukunftskompetenz des Gemeinderates?

## Kontakt

Roger Brunner, geschäftsführender Inhaber CYCLOconsulting GmbH  
Telefon 079 755 73 30, roger.brunner@cycloconsulting.ch

Erreichbar am 11. November 2024 zwischen 10.00 und 11.00 Uhr.

## CYCLOconsulting gestaltet Veränderungen ganzheitlich

Seit 2017 sind wir als inhabergeführtes und unabhängiges Unternehmen erfolgreich tätig. Durch strategische Beratung, Projekt- und Prozessmanagement / Partizipation, Organisationsentwicklung und Moderation von Grossgruppenveranstaltungen unterstützen wir Gemeinden, Städte und Regionen sowie Unternehmen und Organisationen bei der zielgerichteten Anpassung an den Wandel und gestalten Veränderungen ganzheitlich.